

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.030.04, СОЗДАННОГО НА
БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –
МСХА ИМЕНИ К. А. ТИМИРЯЗЕВА» (МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ) ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета № 1 от 20 июня 2025 г.

О присуждении Кодоловой Татьяне Александровне, гражданке
Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие молочнопродуктового подкомплекса
регионального АПК (на материалах Кировской области)», представленная на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного
комплекса (АПК)) принята к защите 18.04.2025 г., протокол № 16,
диссертационным советом 35.2.030.04 на базе Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский
государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева»
(ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева), Министерство сельского
хозяйства Российской Федерации, адрес: 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская,
д. 49 (приказ Минобрнауки России о создании совета № 1382/нк от
28.10.2022 г.).

Соискатель Кодолова Татьяна Александровна, 27 июля 1992 года
рождения.

Кодолова Татьяна Александровна в 2016 г. окончила Федеральное
государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Вятский государственный университет» (ФГБОУ ВО «Вятский
государственный университет») в г. Киров по направлению 38.04.01

«Экономика» (уровень магистратуры).

В период с 01.09.2018 г. по 20.06.2022 г. Кодолова Татьяна Александровна заочно обучалась в аспирантуре ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет». В 2022 г. получила диплом об окончании аспирантуры ФГБОУ «Вятский государственный университет» по направлению подготовки 38.06.01 – Экономика, присвоена квалификация «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

С 21.03.2023 г. по 20.03.2024 г. была прикреплена соискателем в Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ) для завершения диссертации по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (приказ № 13а от 21.03.2023 г.).

С 05.09.2023 г. Кодолова Татьяна Александровна работает в ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» в должности преподавателя кафедры экономики.

Диссертация выполнена во Всероссийском институте аграрных проблем и информатики им. А.А. Никонова (ВИАПИ) – филиале федерального государственного бюджетного научного учреждения федерального научного центра «Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства».

Научный руководитель – Максимов Анатолий Федорович, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), главный научный сотрудник отдела стратегического анализа сельского хозяйства и социальных проблем села Всероссийского института аграрных проблем и информатики им. А.А. Никонова – филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

Официальные оппоненты:

1. **Чинаров Владимир Иванович**, гражданин Российской Федерации,

доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), старший научный сотрудник, главный научный сотрудник лаборатории экономики и организации животноводства Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный исследовательский центр животноводства – ВИЖ имени академика Л.К. Эрнста» (ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (142132, Московская область, городской округ Подольск, поселок Дубровицы, д. 60);

2. **Анищенко Алеся Николаевна**, гражданка Российской Федерации, кандидат экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент кафедры экономики и управления на предприятии Автономной некоммерческой организации высшего образования «Национальный институт бизнеса» (АНО ВО «Национальный институт бизнеса») (111395, г. Москва, ул. Юности, д. 5, стр. 5)

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО СПбГАУ) (196601, Санкт-Петербург, Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2), в своем положительном отзыве, подписанном Китаёвым Юрием Александровичем, гражданином Российской Федерации, доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО СПбГАУ, и утвержденном Колесниковым Романом Олеговичем, кандидатом ветеринарных наук, проректором по научной, инновационной и международной работе, указала, что диссертация Кодоловой Татьяны Александровны выполнена на актуальную тему и на высоком научно-методологическом уровне. Согласно заключению, диссертация Кодоловой Татьяны Александровны является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития агропромышленного комплекса. По актуальности избранной темы

исследования, степени обоснованности, достоверности и новизны научных исследований, выводов и рекомендаций диссертационная работа отвечает критериям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (с последующими изменениями и дополнениями), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Кодолова Татьяна Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 20 научных работах (17,18 п.л., из них автору принадлежит 12,93 п.л.), в том числе в изданиях, включенных в перечень ВАК, опубликовано 9 работ (4,89 п.л., из них автору принадлежит 4,07 п.л., 83% авторский вклад). Автор имеет три справки о внедрении результатов диссертационного исследования.

Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ:

1. Кодолова, Т.А. Эффективность использования экономического потенциала молокоперерабатывающими организациями / Т.А. Кодолова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 10 (116). – С. 186-197. – (0,69 п.л., в том числе 0,69 п.л. авт.).

2. Кодолова, Т.А. Региональная поддержка молочной подотрасли АПК (на примере Кировской области) / А.Ф. Максимов, Т.А. Кодолова // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2024. – № 9. – С. 649-660. – (0,69 п.л., в том числе 0,50 п.л. авт.).

3. Кодолова, Т.А. Молочная подотрасль АПК Кировской области: состояние и перспективы развития / Т.А. Кодолова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 6 (100). – С. 123-133. – (0,63 п.л., в том числе 0,63 п.л. авт.).

4. Кодолова, Т.А. Региональные аспекты развития производственно-сбытовых цепочек молочной продукции / А.Ф. Максимов, Т.А. Кодолова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 4(98). – С. 157-

169. – (0,75 п.л., в том числе 0,50 п.л. авт.).

5. Кодолова, Т.А. Факторы влияния на наращивание экономического потенциала предприятия молочнопродуктового подкомплекса АПК / Т.А. Кодолова // Экономика. Информатика. – 2023. – Т. 50, № 2. – С. 288-299. – (0,69 п.л., в том числе 0,69 п.л. авт.).

6. Кодолова, Т.А. Методический инструментарий оценки экономического потенциала предприятий молочнопродуктового подкомплекса АПК: анализ применения и пути совершенствования / Т.А. Кодолова, Л.А. Суворова // АПК: экономика, управление. – 2023. – № 2. – С. 70-80. – (0,63 п.л., в том числе 0,42 п.л. авт.).

7. Кодолова, Т.А. Тенденции развития рынка молока и молочной продукции Кировской области / Т.А. Кодолова // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 11(136). – С. 667-672. – (0,31 п.л., в том числе 0,31 п.л. авт.).

8. Кодолова, Т.А. Молочный подкомплекс Кировской области: анализ состояния и факторы сдерживания его развития / Т.А. Кодолова, Л.А. Суворова // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 10(135). – С. 625-628. – (0,19 п.л., в том числе 0,13 п.л. авт.).

9. Кодолова, Т.А. Проблемы и перспективы обеспечения продовольственной безопасности в области производства молочной продукции на примере Кировской области / Т.А. Кодолова, Л.А. Суворова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2016. – Т. 2, № 8. – С. 113-118. – (0,31 п.л., в том числе 0,20 п.л. авт.).

Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и заимствованных материалов или отдельных результатов без указания источника установлено не было.

На диссертацию и автореферат получено 9 отзывов. Все отзывы положительные в них отмечается актуальность, научная новизна, высокая теоретическая и практическая значимость полученных результатов,

обоснованность и достоверность научных положений, выводов. Высказан ряд замечаний, носящих в большинстве случаев уточняющий и рекомендательный характер:

1. **Литвинова Татьяна Николаевна**, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и логистики в АПК ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет». В отзыве указаны следующие замечания: 1) «Выбор координирующего звена в производственно-сбытовых цепочках обоснован недостаточно детально (положение 2)»; 2) «В автореферате можно было бы кратко обозначить перспективы дальнейших исследований по теме работы».

2. **Логинов Дмитрий Алексеевич**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Вятский государственный агротехнологический университет» в качестве замечания отмечает следующее: «В автореферате недостаточно полно представлено сравнение предложенной концептуальной модели с существующими аналогами в научной литературе».

3. **Медведева Наталья Александровна**, доктор экономических наук, доцент, проректор по учебной работе ФГБОУ ВО «Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина» указывает, что «В автореферате целесообразно было бы более подробно раскрыть механизм реализации предложенных мер поддержки, что позволило бы лучше отразить прикладной аспект исследования (стр. 22 автореферата)».

4. **Морозов Николай Михайлович**, доктор экономических наук, профессор, Академик РАН, главный научный сотрудник лаборатории Аналитического мониторинга технического уровня комплексов машин ФГБНУ «Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ». В отзыве отмечено следующее замечание «В автореферате не нашли отражения альтернативные модели координации деятельности участников производственно-сбытовых цепочек, в том числе с участием торговых сетей или сельскохозяйственных кооперативов».

5. **Овчинцева Любовь Александровна**, кандидат экономических наук, Ведущий научный сотрудник Центра аграрных исследований Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, отмечает следующее замечание уточняющего характера: «в автореферате не в полной мере отражена роль государственной поддержки в формировании условий для устойчивого функционирования производственно-сбытовых цепочек. Более подробное рассмотрение действующих инструментов субсидирования, поддержки кооперации, инвестиционных и налоговых механизмов с разбивкой на меры поддержки на Федеральном и региональном уровнях позволило бы усилить прикладной аспект исследовательской работы».

6. **Федотова Гилян Васильевна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и цифровых технологий в АПК ФГБОУ ВО «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА имени К.И. Скрябина». В отзыве отмечен следующий недостаток «В автореферате целесообразно было бы более подробно раскрыть вопрос влияния внешнеэкономических факторов на эффективность функционирования производственно-сбытовых цепочек, а также учесть роль процессов цифровизации в их развитии»

7. **Чулкова Галина Васильевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и бухгалтерского учёта ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, отмечает, что «в автореферате недостаточно полно отражена информация о репрезентативности эмпирической базы, в частности о параметрах анкетного опроса, использованного для верификации предлагаемых организационно-экономических мер. Указание этих характеристик позволило бы усилить прикладную ценность исследования и повысить достоверность полученных результатов».

8. **Шайкина Елена Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры кадастра недвижимости и землепользования ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» в отзыве указывает

следующее: «В автореферате указано, что сельскохозяйственные организации, интегрированные в объединения агрохолдингового типа, демонстрируют лучшие показатели эффективности. Однако было бы полезно пояснить, какие конкретные механизмы и меры поддержки внутри интеграционных форм (например, инвестиции, централизованное управление и сбыт, перекрестное субсидирование и другие) обеспечивают это преимущество. Более детальное их раскрытие позволило бы усилить прикладной блок выводов и рекомендаций, особенно в части воспроизводимости таких моделей в других регионах».

9. Янбых Рената Геннадьевна, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующий отделом аграрной политики Института аграрных исследований Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». В отзыве указано следующее замечание уточняющего характера: «В автореферате (стр. 15-17) убедительно показано преимущество четырёхзвенных производственносбытовых цепочек, особенно в составе агрохолдингов. Однако при этом не раскрыты возможные риски, связанные с чрезмерной интеграцией, такие как снижение гибкости управления, ограниченность самостоятельности отдельных участников и высокая зависимость от решений головной организации. Включение анализа этих факторов позволило бы глубже оценить устойчивость таких цепочек в долгосрочной перспективе и дополнительно обосновать выбор приоритетных форм взаимодействия».

В ходе защиты соискатель дал исчерпывающие пояснения по замечаниям.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их широкой известностью, значительными достижениями в данной отрасли науки, наличием публикаций в предметной области исследования, способностью и компетентностью определить научную и практическую ценность диссертационной работы.

Официальный оппонент **Чинаров Владимир Иванович** является ведущим специалистом в области молочного скотоводства в контексте

экономической эффективности производства молока, расширенного воспроизводства в молочном скотоводстве, интенсификации и использования регионального производственного потенциала животноводства, формирования производственно-сбытовых цепочек в молочнопродуктовом подкомплексе. Имеет более 130 публикаций, в том числе 7 монографий, 76 статей в журналах, входящих в перечень рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 2 публикации в международных изданиях. За последние 5 лет имеются публикации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях.

Официальный оппонент **Анищенко Алеся Николаевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятии АНО ВО «Национальный институт бизнеса» концентрируется на исследованиях рынка молока и молочной продукции, кластерно-сетевых структур в молочнопродуктовом подкомплексе, проблем импортозамещения, государственной поддержки, территориальной дифференциации и размещения молочного скотоводства в России. Имеет более 170 научных публикаций, в том числе 12 монографий, 74 статьи в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 5 статей в международных изданиях. За последние 5 лет имеются публикации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях.

Основные публикации официальных оппонентов за последние пять лет по тематике диссертационной работы приведены на сайте:

http://diss.timacad.ru/catalog/disser/kd/kodolova/sv_opponent.pdf

Ведущая организация, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет», является старейшим высшим учебным заведением аграрного профиля, его история насчитывает более 100 лет. Институт экономики и управления на базе ФГБОУ ВО СПбГАУ образован в 1922 году и является одним из первых среди экономических факультетов аграрных вузов России. Имеет научные школы экономики, организации и управления сельскохозяйственным производством, представителями которых в настоящее время являются Л.Б. Винничек, Е.И. Громов, Ю.А. Китаёв.

Г.Н. Никонова, О.П. Чекмарев и другие. В структуре ФГБОУ ВО СПбГАУ функционирует кафедра организации аграрного производства и менеджмента, где работают известные ученые, которые являются специалистами в области развития молочного скотоводства и имеют публикации в рецензируемых изданиях, в том числе и за последние 5 лет:

http://diss.timacad.ru/catalog/disser/kd/kodolova/sv_ved_org.pdf

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

дополнены частные принципы взаимодействия хозяйствующих субъектов принципом координированности, определяющим наличие координирующего звена и согласованность взаимодействия хозяйствующих субъектов, и принципом обратной связи, определяющим ведение динамического мониторинга сбалансированности их функционирования, которые обеспечивают полноту и системность раскрытия концептуальной модели функционирования участников молочнопродуктового подкомплекса (с. 29-30);

разработана концептуальная модель, построенная на взаимодействии структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса на основе формирования производственно-сбытовых цепочек, охватывающих все этапы товародвижения: снабжение средствами производства (ресурсами); производство сырого молока; его агрегирование; транспортировка; переработка и упаковка; хранение; оптовая и розничная торговля (с. 31-35);

выявлено координирующее звено молочнопродуктового подкомплекса, представленное молокоперерабатывающими организациями, которые объединяют участников производственно-сбытовых цепочек на основе различных форм интеграции, обеспечивающей более полное использование экономического потенциала, что позволяет формировать эффективно функционирующие производственно-сбытовые цепочки и обеспечивать рост валового регионального продукта за счет переработки всего производимого сырого молока внутри региона (с. 68-89, 118-139);

доказано на основе сравнительного анализа и оценки функционирования различных типов производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса, отличающихся между собой ориентацией на различные сегменты рынка и числом входящих в них звеньев (двух-, трех- и четырехзвенные), что производители сырого молока, входящие в состав холдинговых групп, имеют более скоординированную и согласованную производственно-сбытовую деятельность, что отражается позитивно на их финансовых результатах (с. 94, 96-98, 100-103, 107-109);

разработана и апробирована четырехэтапная методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса по предложенной автором системе показателей, основанной на определении и сопоставлении добавленной стоимости, формирующейся в каждом из звеньев и в цепочке в целом (с. 140-143), что позволяет выявить типы взаимодействия звеньев (сбалансированный, несбалансированный или разбалансированный), существующие диспропорции, слабые и доминирующие звенья (с. 144-145) и обосновать мероприятия и меры по более справедливому распределению добавленной стоимости между звеньями цепочки в расчете на единицу произведенных ими затрат (с. 148-149);

предложен дополнительный перечень институциональных, финансовых и иных мер, направленных на приращение инфраструктурного и ресурсного потенциалов, верифицированных результатами репрезентативного анкетного опроса руководителей сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих организаций (с. 186-192) и определяющих направления бюджетной поддержки и развития производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса Кировской области с целью обеспечения темпов роста объемов производства молочной продукции внутри области с более высокой добавленной стоимостью и объемов валового регионального продукта (с. 198-199).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

изучены научные основы, причинно-следственные связи между закономерностями, принципами и структурно-функциональными элементами молочнопродуктового подкомплекса, изложены теоретические и методологические подходы к его исследованию, базирующиеся на положениях аграрной, институциональной и региональной экономической теорий (с. 14-17, 22-25), что позволило не только раскрыть его экономическую сущность и структурно-функциональное строение, но и исследовать производственно-сбытовые цепочки как совокупность взаимодействующих и взаимосвязанных структурных элементов (с. 35-43), и разработать концептуальную модель, охватывающую цикл от производства сырья до реализации готовой продукции (с. 12-35);

систематизированы научные положения построения межотраслевых отношений с учетом организационно-экономических особенностей функционирования молочнопродуктового подкомплекса с выделением общих и частных принципов взаимодействия его структурно-функциональных элементов, среди которых обоснованные и предложенные автором принципы координированности и обратной связи, отражающие необходимость наличия координирующего звена и мониторинга сбалансированности взаимодействия участников производственно-сбытовых цепочек (с. 29-30);

доказаны научные положения, вносящие существенный вклад в развитие теории, методологии формирования и методическое обеспечение функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса, согласно которым ключевую роль в цепочках играет звено (рыночный интегратор), объединяющее и координирующее других участников посредством интегрированных систем взаимодействия (с. 68-89, с. 118-138).

обоснована объективная необходимость выделения типов производственно-сбытовых цепочек, различающихся по звеньевой структуре (двух-, трех-, четырехзвенные) и ориентацией на потребительские сегменты, и доказано, что степень вовлеченности производителей в вертикально интеграционные структуры положительно влияет на эффективность их

деятельности (с. 89-110).

усовершенствован научно-методический инструментарий, определяющий этапность, систему показателей и методику оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек, основанной на анализе формирования добавленной стоимости и выявлении диспропорций, что позволило провести классификацию типов взаимодействия (сбалансированный, несбалансированный, разбалансированный) и предложить меры по созданию условий, обеспечивающих более сбалансированное распределение добавленной стоимости между звеньями цепочки в расчете на единицу произведенных ими затрат (с. 141-147).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

определен комплекс организационно-экономических мер, определяющих направления поддержки и развития молочнопродуктового подкомплекса Кировской области и обеспечивающих производство молочной продукции с более высокой добавленной стоимостью и рост объемов валового регионального продукта (с. 180-185, 196-195), которые учитывались при разработке проекта «Стратегии социально-экономического развития Кировской области на период до 2036 года» (п. 3.3. Приоритет «Экономическое развитие» (задача 2 «Высокотехнологичный агропромышленный комплекс»)) (подтверждается справкой о внедрении);

разработаны меры по формированию устойчивых производственно-сбытовых цепочек молока и молочной продукции на основе взаимодействия в рамках интеграции холдингового типа (с. 158), которые использованы при разработке стратегии развития ЗАО «Кировский молочный комбинат» (подтверждается справкой о внедрении);

создан комплексный методический подход (учебный модуль) по формированию производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового комплекса, используемый в учебном процессе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» (подтверждается справкой о внедрении);

решена задача по оптимизации транспортных потоков по перевозке сырого молока с использованием экономико-математического моделирования, позволяющая увеличить его переработке внутри региона на 21% с учетом более полной загрузки имеющихся перерабатывающих мощностей (с. 159-170), что обеспечит развитие региона, создавая новые рабочие места, и рост валового регионального продукта;

создан инструментарий методики оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек с использованием предложенной автором системы показателей (с. 141-147), результаты применения которой являются важным элементом обоснования и формирования стратегии развития молочнопродуктового подкомплекса.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теоретические положения диссертации основаны на детальном изучении большого числа трудов отечественных и зарубежных ученых, нормативно-правовой базы в области развития рыночных отношений на агропродовольственном рынке, включая проблемы развития молочнопродуктового подкомплекса, формирования, функционирования и совершенствования производственно-сбытовых цепочек агропродовольственной продукции;

идея базируется на анализе практики, обобщения передового отечественного и международного опыта формирования и функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса;

использованы, систематизированы и критически оценены ранее выполненные научные работы и публикации, известные научно-практические решения и нормативные акты, официальная статистическая информация Федеральной службы государственной статистики, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, открытые данные годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и результаты личного эмпирического полевого обследования хозяйствующих субъектов – участников производственно-

сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса Кировской области;

установлено, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, подтверждают известные закономерности интеграции и экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов в агропромышленном комплексе, в том числе посредством формирования производственно-сбытовых цепочек, и обладают научной новизной;

применены современные методы и приемы экономического исследования: абстрактно-логический, монографический, расчетно-аналитический, экономико-математического моделирования, расчетно-конструктивный, экономико-статистические, в том числе индексный, экспертных и рейтинговых оценок.

Личный вклад соискателя состоит в его участии во всех этапах процесса исследования, включая постановку цели и задач; систематизации теоретических и методологических подходов отечественных и зарубежных ученых в области исследования аграрного сектора экономики, интеграционных процессов в агропромышленном комплексе, формирования устойчивых производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса; выборе и обосновании информационной базы, методов исследования и интерпретации полученных результатов и обосновании элементов научного приращения; обобщении и развитии научно-методических положений и рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса; типизации производственно-сбытовых цепочек, различающихся по звеньевой структуре (двух-, трех-, четырехзвенные) и ориентацией на потребительские сегменты; обосновании этапности и системы показателей, разработке методики оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек и определении меры по созданию условий, обеспечивающих справедливое распределение добавленной стоимости между звеньями цепочки в расчете на единицу произведенных ими затрат; личном участии в 10 научно-практических конференциях по теме исследования; подготовке 20 публикации по теме

диссертации в объеме 17,18 п.л., в том числе авторских – 12,93 п.л.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что в диссертации:

- соблюдены установленные Положением о присуждении ученых степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

- отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

- соискатель ссылается на авторов и источники заимствования материалов.

Диссертация Кодоловой Татьяны Александровны на тему: «Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)» является научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научная проблема разработки теоретических положений и научно-практических рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса посредством формирования эффективно функционирующих производственно-сбытовых цепочек, что направлено на решение проблемы устойчивого развития и обеспечения продовольственной безопасности страны.

Диссертация соответствует критериям, установленным пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, выполнена в рамках пунктов 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; п.3.5. Формирование и функционирование рынков продукции АПК; п.3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки России по шифру 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) – экономические науки.

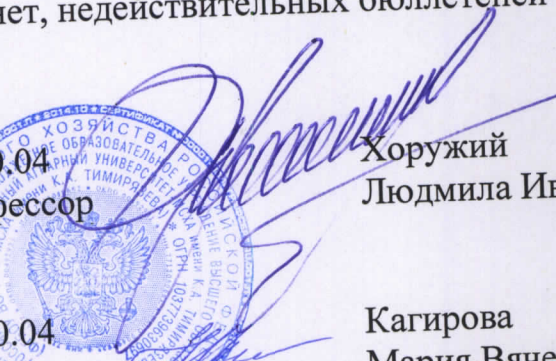
В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было. На заданные в процессе заседания 16 вопросов уточняющего характера

соискатель Кодолова Татьяна Александровна ответила и привела собственную аргументацию.

На заседании 20 июня 2025 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной проблемы разработки теоретических положений и научно-практических рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса, имеющей существенное значение для развития агропромышленного комплекса России, присудить Кодоловой Татьяне Александровне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) – экономические науки, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета 35.2.030.04
доктор экономических наук, профессор


Хоружий
Людмила Ивановна

Ученый секретарь
диссертационного совета 35.2.030.04
кандидат экономических наук, доцент


Кагирова
Мария Вячеславовна

20.06.2025 г.