

На правах рукописи

Кодолова Татьяна Александровна

РАЗВИТИЕ МОЛОЧНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА  
РЕГИОНАЛЬНОГО АПК  
(НА МАТЕРИАЛАХ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

Специальность 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Москва 2025

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном научном учреждении «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)

**Научный руководитель:** **Максимов Анатолий Федорович**, доктор экономических наук, главный научный сотрудник Всероссийского института аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова – филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

**Официальные оппоненты:** **Чинаров Владимир Иванович**, доктор экономических наук, главный научный сотрудник лаборатории экономики и организации животноводства Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный исследовательский центр животноводства – ВИЖ имени академика Л.К. Эрнста».

**Анищенко Алеся Николаевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятии Автономной некоммерческой организации высшего образования «Национальный институт бизнеса»

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Защита диссертации состоится «20» июня 2025 г. в 10.00 часов на заседании диссертационного совета 35.2.030.04 на базе ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», по адресу: 127434, г. Москва, ул. Прянишникова, д. 19, тел.: 8 (499) 977-17-14.

Юридический адрес для отправки почтовой корреспонденции (отзывов): 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, д. 49.

С диссертацией можно ознакомиться в Центральной научной библиотеке имени Н.И. Железнова ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» и на сайте Университета [www.timacad.ru](http://www.timacad.ru).

Автореферат разослан « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета 35.2.030.04  
кандидат экономических наук, доцент

М.В. Кагирова

## I ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** На развитие современного молочнопродуктового подкомплекса оказывают влияние множество факторов, в числе которых и организационно-экономические, включая формирование и повышение эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек, создание и распределение добавленной стоимости между их звеньями (участниками), меры государственной финансовой поддержки и другие.

Национальными целями развития Российской Федерации планируется к 2030 году увеличить объем производства продукции агропромышленного комплекса не менее чем на 25% по сравнению с уровнем 2021 года, а также нарастить ее экспорт не менее чем в 1,5 раза. Продовольственная безопасность будет обеспечиваться за счет увеличения объемов производства отечественной сельскохозяйственной продукции и продукции пищевой промышленности, увеличения экспорта продукции с более высокой добавленной стоимостью, в том числе молочной продукции.

В России уровень самообеспечения по молоку и молочным продуктам (в пересчете на молоко) в 2023 г. составил 85,0 процентов. Это на 5,0 п.п. ниже порогового значения, установленного Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации. Еще ниже экономическая доступность молока и молочной продукции для населения страны, рассчитываемая исходя из рациональной нормы потребления, – 76,5 процента. В этой связи сохраняется необходимость дальнейшего развития молочнопродуктового подкомплекса АПК страны.

В современных условиях молочнопродуктовый подкомплекс Кировской области показывает динамичный рост производства сырого молока, объем которого в 2,3 раза превышает внутреннее потребление. Существующий потенциал его дальнейшего развития и вклада в продовольственную безопасность страны обуславливает важность формирования эффективных производственно-сбытовых цепочек, интеграторами которых выступают молокоперерабатывающие организации, эффективное функционирование которых предопределяет устойчивость функционирования всего молочнопродуктового подкомплекса.

Необходимость достижения параметров, установленных Национальными целями развития и Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации посредством комплексного изучения накопившихся проблем и разработки научно обоснованных рекомендаций, направленных на развитие молочнопродуктового подкомплекса, является актуальной проблемой, что и обусловила выбор темы диссертационной работы и рассматриваемых в ней вопросов.

**Степень научной разработанности темы.** Основные аспекты функционирования агропродовольственного рынка, развития молочнопродуктового подкомплекса и формирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса раскрыты в работах многих отечественных и зарубежных ученых.

Общие вопросы теории и практики функционирования продовольственных систем в рыночных условиях, включая теорию создания ценности, изложены в трудах зарубежных ученых, таких как И. Валлерстайн, Г. Джереффи, Р. Каплински, Б. Когут, М. Моррис, Д. Нивен, С. Понте, М. Портер, Дж. Хамфри и другие.

Теоретико-методологические положения развития рыночных отношений на агропродовольственном рынке, включая проблемы развития молочнопродуктового подкомплекса, формирования, функционирования и совершенствования производственно-сбытовых цепочек агропродовольственной продукции, рассматриваются в научных исследованиях отечественных ученых, таких как Н.Д. Аварский, Р.Х. Адуков, А.И. Алтухов, А.Н. Анищенко, К.Г. Бородин, А.А. Быков, В.Д. Гончаров, Г.М. Демишкевич, Ж.А. Ермакова, Н.Ф. Зарук, Н.В. Кириенко, Ю.А. Китаёв, В.М. Кошелев, Э.Н. Крылатых, В.Ф. Лищенко, А.Ф. Максимов, В.В. Маслова, А.Б. Мельников, Р.Г. Мумладзе, В.И. Нечаев, А.Н. Осипов, И.В. Палаткин, А.Г. Папцов, А.В. Петриков, Г.А. Полуин, О.А. Родионова, И.С. Санду, А.Г. Семкин, С.Н. Серегин, Л.П. Силаева, А.Т. Стадник, А.Ф. Улезько, В.Я. Узун, И.Г. Ушачев, О.И. Хайруллина, Л.И. Хоружий, Е.В. Худякова, В.И. Чинаров, Ю.В. Чутчева и другие.

Вместе с тем, вопросы развития молочнопродуктового подкомплекса в контексте формирования эффективных производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса, разработки и апробации методики оценки эффективности их функционирования, распределения добавленной стоимости между звеньями (участниками) цепочек, определения механизмов и мер по их поддержке, требуют дальнейшего изучения.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является уточнение теоретических положений и разработка организационно-методических рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса посредством формирования эффективно функционирующих производственно-сбытовых цепочек.

Цель исследования определила следующие основные задачи:

– раскрыть и обосновать теоретические и методологические положения, позволившие определить сущность и субъектный состав молочнопродуктового подкомплекса, уточнить принципы и разработать концептуальную модель взаимодействия его структурно-функциональных элементов на основе формирования производственно-сбытовых цепочек молока и молочной продукции;

– провести сравнительный экономический анализ состояния и тенденций развития производства сырого молока и продуктов его переработки, определить координирующее звено в производственно-сбытовых цепочках, выявить тенденции и факторы, влияющие на эффективность их функционирования, для обоснования приоритетных направлений совершенствования молочнопродуктового подкомплекса;

– исследовать и систематизировать функционирующие производственно-сбытовые цепочки молочнопродуктового подкомплекса, выявить эффективность производства, транспортировки и переработки молока при различных схемах организации взаимодействия между производителями и переработчиками сырого молока;

– разработать и апробировать методику оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса, позволяющую выявить существующие диспропорции, слабые и доминирующие звенья и обеспечить справедливое распределение добавленной стоимости между их звеньями (участниками);

– обосновать и предложить комплекс организационно-экономических мер, определяющих направления поддержки и развития молочнопродуктового подкомплекса Кировской области и обеспечивающих производство молочной продукции с более высокой добавленной стоимостью и рост объемов валового регионального продукта.

**Объект исследования** – сельскохозяйственные, перерабатывающие, транспортные и иные организации различных форм собственности, функционирующие в производственно-сбытовых цепочках молочнопродуктового подкомплекса.

**Предмет исследования** – совокупность организационно-экономических и управленческих отношений субъектов производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса.

**Область исследования** диссертации соответствует Паспорту научных специальностей ВАК при Минобрнауки России – 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и соответствует: п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; п.3.5. Формирование и функционирование рынков продукции АПК; п.3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК.

**Теоретико-методологической основой** диссертационного исследования послужили труды зарубежных и российских учёных по фундаментальным положениям аграрно-экономической науки, посвящённые вопросам функционирования агропромышленного комплекса и продовольственного рынка, научно-методическим аспектам функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса. В ходе подготовки диссертации применялись следующие методы: абстрактно-логический – при формулировке целей и задач; монографический – при обследовании субъектов молочнопродуктового подкомплекса; расчетно-аналитический – при изучении и систематизации производственно-сбытовых цепочек, оценке эффективности их функционирования; экономико-статистические – при исследовании современного состояния производителей сырого молока, тенденций и влияния факторов на результаты деятельности молокоперерабатывающих организаций; экономико-математического моделирования – при решении задачи по оптимизации расходов на транспортировку сырого молока; расчетно-конструктивный – при разработке методики и расчете показателей оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса и подготовке механизмов и мер по его развитию.

**Теоретическая и практическая значимость** диссертационного исследования состоит в том, что его основные результаты могут использоваться хозяйствующими субъектами, занимающимися производством, переработкой и сбытом молока и молочной продукции, и государственными органами управления, представлять интерес для сотрудников научно-исследовательских институтов, учебных учреждений и иных структур, исследующих производственно-сбытовые цепочки и эффективность организации и управления молочнопродуктовым подкомплексом.

Предложения по организации транспортных потоков и распределения сырого молока между перерабатывающими организациями, совершенствованию

производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса и более справедливому распределению добавленной стоимости, формируемой в цепочках, между их звеньями (участниками) представляет практический интерес для органов управления сельским хозяйством в рамках разработки и реализации целевых программ поддержки и развития регионального молочнопродуктового подкомплекса.

**Информационной базой** диссертационного исследования послужили официальные данные Росстата, Минсельхоза России, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, а также справочные документы, нормативно-правовые акты, годовая и управленческая отчётность организаций, занятых производством и переработкой молока. Использовались научные разработки ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ и других научно-исследовательских и учебных учреждений с применением ресурсов сети «Интернет», а также результаты личного эмпирического полевого обследования хозяйствующих субъектов – участников производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса Кировской области.

**Научная новизна исследования** заключается в развитии теоретических положений и методических подходов к оценке функционирования и разработке комплекса организационно-методических рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса, позволяющих уточнить сущность, принципы и концептуальную модель взаимодействия его структурно-функциональных элементов на основе формирования производственно-сбытовых цепочек, предложить методику комплексной оценки эффективности их функционирования, определяющую более справедливое распределение добавленной стоимости между звеньями цепочек, и концептуальные решения по развитию молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК.

**Элементами научного вклада, составляющими научную новизну диссертационного исследования, являются следующие наиболее существенные результаты:**

– обобщены теоретические и методологические положения развития молочнопродуктового подкомплекса, позволившие обосновать и дополнить частные принципы взаимодействия субъектов (принцип координированности, определяющий наличие координирующего звена и согласованность взаимодействия хозяйствующих субъектов, и принцип обратной связи, определяющий ведение динамического мониторинга сбалансированности их функционирования) и разработать концептуальную модель взаимодействия его структурно-функциональных элементов на основе формирования производственно-сбытовых цепочек, охватывающих снабжение средствами производства (ресурсами), производство сырого молока, его агрегирование, транспортировку, переработку и упаковку, хранение и логистику, оптовую и розничную торговлю;

– на основе комплексного анализа состояния производства сырого молока и продуктов его переработки, выявлено, что в современных условиях функционирования молочнопродуктового подкомплекса координирующим звеном (рыночными интеграторами) выступают молокоперерабатывающие организации посредством формирования и объединения участников производственно-сбытовых цепочек с помощью холдинговой, кооперативной и контрактной систем, более полное

использование экономического потенциала которых позволяет формировать эффективно функционирующие производственно-сбытовые цепочки и создавать большую добавленную стоимость за счет переработки внутри области всего производимого сырого молока;

- выявлены особенности и определены типы производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса, отличающиеся между собой ориентацией на различные сегменты рынка и числом входящих в них звеньев (двух-, трех- и четырехзвенные), сравнительный анализ и оценка функционирования которых доказывает, что производители сырого молока, входящие в агрохолдинги внутри области, имеют лучшие показатели производственно-финансовой деятельности;

- разработана и апробирована четырехэтапная методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса по предложенной автором системе показателей, основанной на определении и сопоставлении добавленной стоимости, формирующейся в каждом из звеньев и в цепочке в целом, что позволяет выявить типы взаимодействия звеньев (сбалансированный, несбалансированный или разбалансированный), существующие диспропорции, слабые и доминирующие звенья, обосновать мероприятия и меры по более справедливому распределению добавленной стоимости между звеньями цепочки в расчете на единицу произведенных ими затрат;

- экономически обоснован и предложен комплекс институциональных, инфраструктурных, ресурсных, финансовых и иных мер, верифицированных результатами репрезентативного анкетного опроса руководителей сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих организаций и определяющих направления поддержки и развития производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса Кировской области, которые в совокупности с предложениями автора (рациональная организация транспортных потоков и распределение сырого молока между перерабатывающими организациями области, грантовая поддержка и субсидирование части затрат, связанных с производством молока с повышенным коэффициентом при участии в производственно-сбытовых цепочках внутри области, и с продвижением и реализацией готовой продукции за пределами области), обеспечивают производство молочной продукции внутри области с более высокой добавленной стоимостью и рост объемов валового регионального продукта.

#### **Положения диссертации, выносимые на защиту:**

- концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса на основе формирования производственно-сбытовых цепочек;

- комплексная оценка эффективности производства сырого молока и молочной продукции, необходимость выявления координирующего звена и формирования производственно-сбытовых цепочек;

- оценка эффективности участников производственно-сбытовых цепочек, отличающихся звеньевой структурой и схемами организации взаимодействия производителей и переработчиков сырого молока;

- методика оценки эффективности функционирования производственно-

сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса по предложенной системе показателей;

– организационно-экономические рекомендации по поддержке и развитию молочнопродуктового подкомплекса Кировской области.

**Степень достоверности, апробация и внедрение полученных результатов** диссертационного исследования. Достоверность результатов работы базируется на использовании ранее выполненных методических и исследовательских работ, практических рекомендациях, официальных нормативно-правовых актах, а также на корректном использовании научно-методических подходов в области функционирования молочнопродуктового подкомплекса. Обширный массив официальных статистических данных, финансовой и управленческой отчетности организаций Кировской области, производящих и перерабатывающих молоко, обеспечил высокий уровень репрезентативности диссертационного исследования.

Основные положения диссертационного исследования докладывались и получили положительную оценку на десяти научных конференциях: «Доходность сельского хозяйства в нестабильной экономике: измерение и пути повышения» (г. Москва, 2024 г.); «Обеспечение научно-технологического суверенитета АПК: роль государства, науки и бизнеса» (г. Москва, 2023 г.); «Структурная трансформация как драйвер неиндустриализации аграрного сектора России» (г. Москва, 2023 г.); «Аграрная экономика в условиях глобализации и интеграции» (г. Москва, 2023 г.); «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий» (г. Вологда, 2022 г.); «Состояние и перспективы развития агропромышленного комплекса» (г. Ростов-на-Дону, 2022 г.); «Общество. Наука. Инновации» (г. Киров 2015 г., 2016 г., 2022 г.); «Бизнес. Наука. Образование: проблемы, перспективы, стратегии» (г. Вологда, 2015 год).

Рекомендации по результатам исследования приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» и ЗАО «Кировский молочный комбинат», что удостоверяется актами о внедрении.

**Публикации.** Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 20 научных работах (17,18 п.л., из них автору принадлежит 12,93 п.л.), из них 9 работ (4,89 п.л., из них автору принадлежит 4,07 п.л.) в изданиях, включенных в перечень ВАК при Минобрнауки России.

**Структура и объём** диссертационной работы. Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, принятых сокращений, списка литературы из 199 наименований и 19 приложений. Работа представлена на 277 страницах, включает 58 таблиц и 28 рисунков.



## II ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

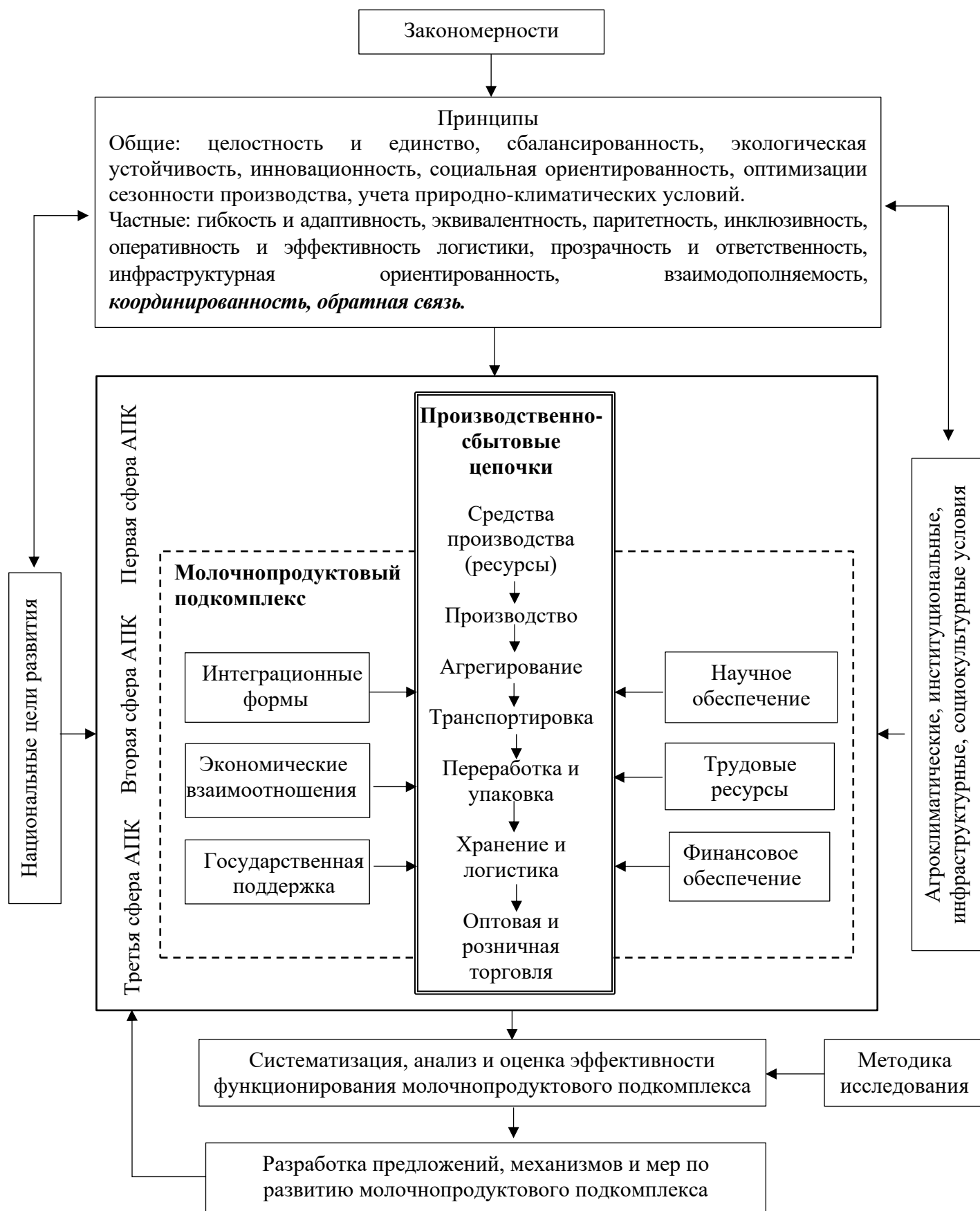
В диссертации сформулированы и обоснованы основные положения, выносимые на защиту и обладающие научной новизной.

**Положение 1. Концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса на основе формирования производственно-сбытовых цепочек.** Современный агропромышленный комплекс является стратегически важной отраслью, результаты функционирования которого прямо влияют на качественные показатели жизни общества, а также придают импульс техническому и технологическому прогрессу смежным отраслям народного хозяйства страны. Стратегией развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года отмечается «необходимость внедрения новой модели экономического развития, способной обеспечить динамичный и устойчивый рост российской экономики, основанный на внутренних факторах конкурентоспособности государства и прежде всего на повышении экономической эффективности производства».

Анализ научных публикаций по агропродовольственной тематике показывает, что молочнопродуктовый подкомплекс АПК следует рассматривать как взаимосвязанную цепочку организаций, занимающихся производством, транспортировкой, переработкой, логистикой и сбытом молока и молочной продукции. Устойчивость его функционирования требует наличия механизма эффективного взаимодействия, который ориентировал бы деятельность охватываемых им звеньев (организаций) на достижение единого конечного результата. Каждое звено этой технологически и экономически интегрированной подотрасли осуществляет свои функции, но при этом имеет общее целеполагание. Любые диспропорции в развитии отдельных звеньев и элементов в этой сложной системе могут повлиять на конечный результат ее деятельности.

Проведенное нами исследование теоретических и методологических аспектов функционирования и развития молочнопродуктового подкомплекса позволило сформировать концептуальную модель взаимодействия его структурно-функциональных элементов (рисунок 1). Она представляет собой структурированное отображение ключевых элементов и взаимосвязей, обеспечивающих его целостность, где закономерности, принципы взаимодействия, национальные цели развития и внешние условия тесно взаимосвязаны, формируя внешние рамки для его эффективного функционирования.

В предложенной модели принципы делятся на общие и частные, что позволяет не только систематизировать управленческие задачи, но и адаптировать молочнопродуктовый подкомплекс к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды. Общие принципы представляют собой основные исходные положения, выработанные на основе научного подхода и практического опыта для обеспечения устойчивого, сбалансированного и эффективного развития молочнопродуктового подкомплекса, учитывая его специфику и влияние на продовольственную безопасность страны.



Источник: составлен автором. Утолщенным курсивом выделены принципы, предложенные автором.

**Рисунок 1 – Концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочного подкомплекса**

Частные принципы конкретизируют механизмы взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса, способствуя их эффективному взаимодействию, в частности посредством формирования производственно-сбытовых цепочек (далее – ПСЦ). В рамках проведенного исследования нами предложены и обоснованы два новых частных принципа, направленных на повышение эффективности их функционирования:

– принцип координированности предусматривает наличие координирующего звена, которое играет ключевую роль в обеспечении согласованного функционирования всех звеньев (участников) ПСЦ. Он предполагает наличие рыночного интегратора, который не только координирует взаимодействие между субъектами, но и обеспечивает баланс их интересов и эффективное функционирование цепочки в целом;

– принцип обратной связи предусматривает ведение динамического мониторинга, анализа и оценки сбалансированности функционирования субъектов. Он позволяет адекватно оценивать и корректировать производственные процессы посредством выявления существующих дисбалансов, слабых и доминирующих звеньев, своевременной корректировки экономического поведения участников ПСЦ.

Национальные цели развития определяют стратегические ориентиры и параметры развития молочнопродуктового подкомплекса в рамках государственной политики, находясь в смысловой и логической взаимосвязи с принципами его функционирования. Их влияние обуславливает необходимость корректировки целей с учётом внешних условий, обеспечивая адаптивность системы.

На схеме выделены основные сферы АПК: фондообеспечивающие отрасли, сельскохозяйственное производство, переработка, логистика и сбыт. Их взаимодействие формирует ПСЦ, охватывающие этапы от производства ресурсов и сырого молока до реализации готовой продукции.

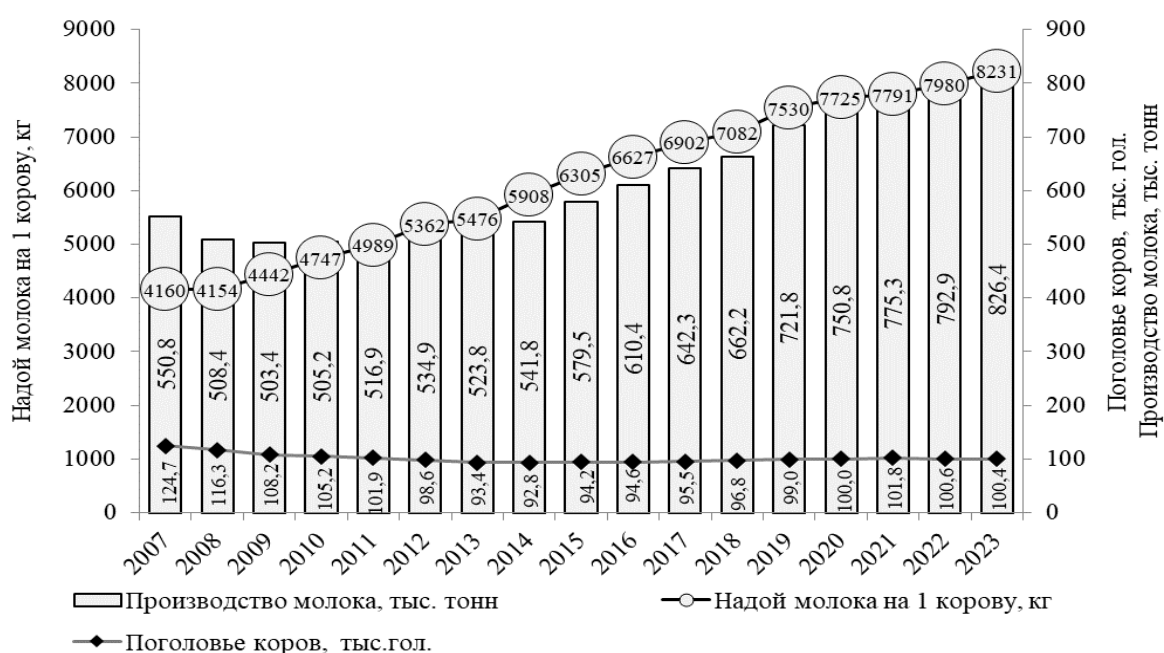
Интеграционные формы (холдинговая, кооперативная, контрактная) служат механизмами объединения участников ПСЦ и укрепляют их взаимодействие. Экономические взаимоотношения между звеньями охватывают вопросы ценообразования и распределения доходов между производителями, переработчиками и торговыми организациями. Государственная поддержка определяет комплекс мер (льготное кредитование, предоставление субсидий и грантов, страхование и др.), направленных на стимулирование развития отдельных звеньев ПСЦ, что способствует развитию всего молочнопродуктового подкомплекса.

Научное обеспечение, включая внедрение инноваций (высокоудойных пород скота, ресурсосберегающих технологий и т.д.), автоматизацию и цифровизацию технологических процессов, играет важную роль в развитии всех звеньев (участников) ПСЦ. Финансовое обеспечение (государственные и частные инвестиции, кредиты) формирует основу для расширенного воспроизводства. Трудовые ресурсы являются основой всего производственного процесса и включают подготовку и создание условий для работы – от фермеров, специалистов и работников сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих организаций до логистических операторов и специалистов по сбыту.

Представленная на рисунке 1 схема показывает, что важное значение в стратегии отраслевого роста, направленной на наращивание потенциала обеспечения

продовольствием собственного производства, играют производственно-сбытовые цепочки. Эффективное их функционирование во-многом обуславливается и зависит от того, в какой мере ее участники – хозяйствующие субъекты участвуют в формировании добавленной стоимости и в ее распределении. Эти процессы наиболее явно проявляются на региональном уровне, где важно обеспечить баланс интересов между всеми звеньями ПСЦ.

**Положение 2. Комплексная оценка эффективности производства сырого молока и молочной продукции, необходимость выявления координирующего звена и формирования производственно-сбытовых цепочек.** Анализ и оценку состояния отдельных организаций молочнопродуктового подкомплекса и направлений их развития важно осуществлять с учетом состояния всех других участников ПСЦ, прежде всего – производителей сырого молока. Для этого нами была рассмотрена динамика поголовья коров и надоев молока. Как видно на графике (рисунок 2), рост общего объема производства сырого молока за рассматриваемый период связан исключительно с повышением продуктивности коров (на 86,3%) на фоне снижения их поголовья (на 19,5%), что свидетельствует о преимущественно интенсивном пути развития молочного скотоводства в Кировской области.



Источник: составлен автором по данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Кировской области

**Рисунок 2 – Динамика поголовья коров, производства молока и надоев в хозяйствах всех категорий в Кировской области, 2007-2023 гг.**

Анализируя структуру хозяйств - производителей молока, следует отметить, что в Кировской области наибольшую долю в производстве молока занимают сельскохозяйственные организации (далее – СХО). Молочное скотоводство в области непопулярно в фермерских хозяйствах и хозяйствах населения, что обусловлено высоким уровнем капиталоемкости и трудоемкости производства молока.

Сокращение поголовья коров происходит преимущественно в хозяйствах

населения, за последние 17 лет поголовье коров в них снизилось на 24% (или на 24,3 тыс. голов). Одной из причин этого является резкое снижение численности сельского населения – по сравнению с 2007 г. на 33,6 процента. Кроме того, в хозяйствах населения применяется ручной труд, соответственно, уровень интенсификации очень низкий. Ограничивающим фактором также является слабый уровень кооперации мелких производителей и сложности со сбытом произведенного ими сырого молока.

Исследование эффективности молочного скотоводства в СХО Кировской области показало, что за анализируемый период отрасль имеет разнонаправленный характер в своем развитии. Рост валового производства молока в СХО на 99% за счет увеличения среднегодовой продуктивности одной коровы в два раза при сокращении численности работников на 58% по сравнению с 2007 г. привело к повышению производительности труда в 4,5 раза (таблица 1).

**Таблица 1 – Показатели производственно-хозяйственной деятельности молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Кировской области, 2007-2023 гг.**

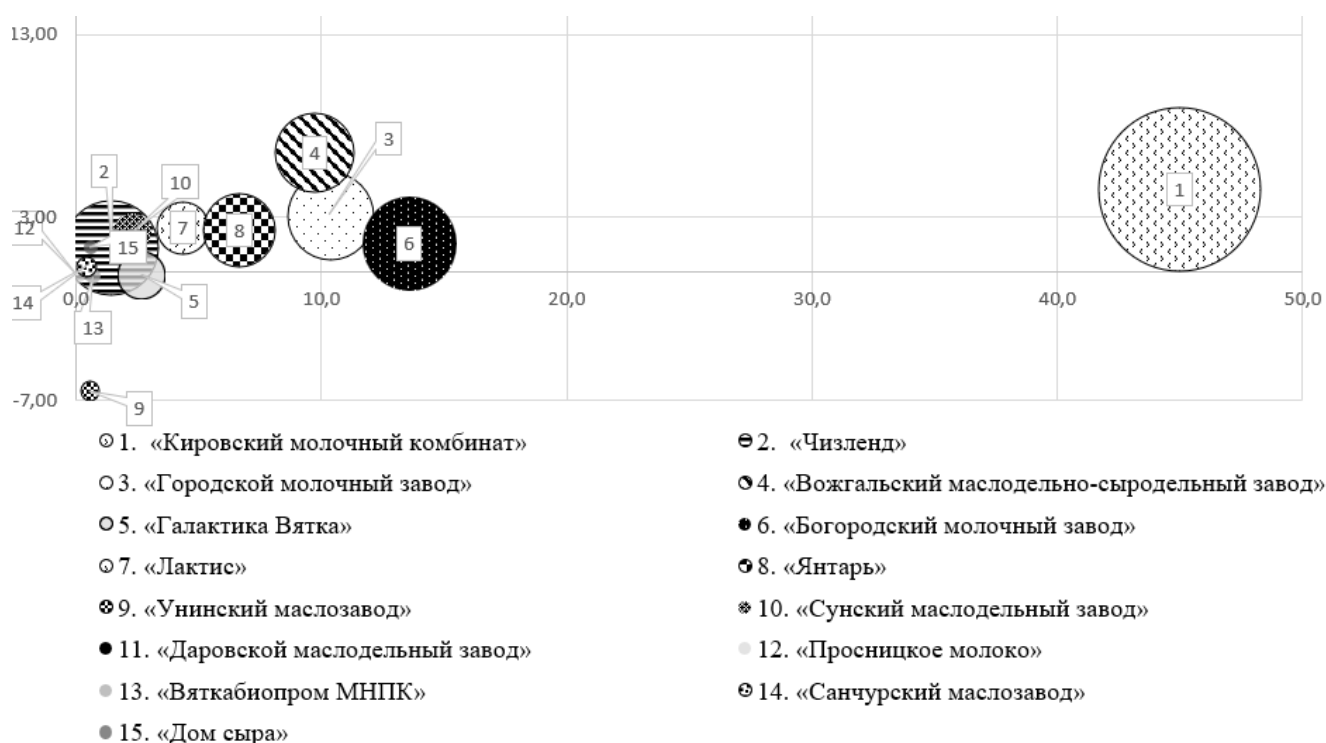
Показатели	Годы							2023 г. в % к 2007 г.
	2007	2012	2017	2018	2020	2021	2023	
Объем производства молока, тыс. т	396,6	454,0	595,8	620,1	679,2	709,5	789,8	в 2,0 раза
Товарность, %	96,4	100,0	99,4	99,8	100,0	100,0	100,0	+3,6 п.п.
Плотность поголовья молочных коров в расчете на 100 га с.-х. угодий, гол	5,79	7,03	8,38	8,79	9,47	9,42	9,67	в 1,7 раза
Приплод телят, тыс. гол	107	89,7	92,3	95,1	97	98,6	100	93,5%
Среднегодовой надой молока на одну корову, кг	4273	5507	7591	7792	8328	8487	8580	в 2,0 раза
Выход приплода в расчете на 100 коров, гол	83	80	80	80	79	78	77	92,8%
Произведено молока в расчете на: 100 га с.-х. угодий, т	24,3	37,7	57,4	61,5	72,6	73,2	80,8	в 3,3 раза
1 работника, т	9,55	16,64	29,74	32,68	39,64	42,12	43,06	в 4,5 раза
Производственная себестоимость 1 т молока, руб.	6379	11039	17200	17700	19622	20995	23097	в 3,6 раза
Себестоимость реализации 1 т молока, руб.	168	109	537	459	479	550	620	в 3,7 раза
Полная себестоимость, руб.	6547	11148	17737	18159	20101	21545	23717	в 3,6 раза
Цена реализации 1 т молока, руб.	8409	13258	24625	22442	25324	27117	30724	в 3,6 раза
Получено прибыли от реализации 1 т молока, руб.	1862	3670	6888	5897	5779	7441	7007	в 3,8 раза
Рентабельность производства молока (с учетом субсидий из бюджетов всех уровней), %	32,0	20,0	43,2	26,8	29,1	29,2	30,3	-1,7 п.п.

Источник: рассчитана автором по показателям производственно-хозяйственной деятельности СХО Кировской области

Вместе с тем, наблюдается опережающий темп роста себестоимости молока по сравнению с темпом роста цен сельхозпроизводителей, что привело к снижению уровня рентабельности на 1,7 процентных пункта.

В Кировской области производится почти в 2,3 раза больше молока, чем внутренняя потребность региона (определялась как численность населения, умноженная на норму потребления молока на 1 человека в год (325 килограмм)). Это обуславливает необходимость развития молочнопродуктового подкомплекса региона с ориентацией на межрегиональные рынки и экспорт молочной продукции.

Переработкой молока в Кировской области занимаются 19 организаций, включая перерабатывающие цеха в четырех СХО. Наиболее крупной из них является ЗАО «Кировский молочный комбинат», которое перерабатывает 45% от общего объема перерабатываемого в области молока (или 18% от общего объема товарного молока) (рисунок 3).



Примечание: ось абсцисс – доля по выручке, %; ось ординат – рентабельность, %; размер пузырька – доля по объему производства продукции.

Источник: составлен автором по данным отчетности молокоперерабатывающих организаций

**Рисунок 3 – Основные организации по переработке молока в Кировской области, 2023 г.**

Объем поступающей на переработку сырого молока значительно влияет на результаты деятельности молокоперерабатывающих организаций, для которых характерен низкий уровень использования потенциальной производственной мощности. С 2010 г. положительная тенденция уровня использования производственных мощностей наблюдается только по выпуску масла сливочного и сыра. При производстве цельномолочной продукции значение данного показателя уменьшилось с 75,2% в 2010 г. до 45,5% в 2023 году. Данная тенденция объясняется выбытием существующих мощностей по причине их ветхости, а также закрытием отдельных перерабатывающих организаций (цехов). Увеличение уровня производственной мощности произошло только

у ООО «Чизленд» в связи с вводом линии по производству сыра, объем переработки сырого молока которого составляет 40130 т в год.

На фоне снижения общего объема производства молочных продуктов (в пересчете на молоко) в Кировской области за 2010-2023 гг., наблюдается рост производства продуктов долговременного хранения (сливочного масла в 2,4 раза, сыров – на 17,2 процента). При этом идет снижение производства питьевого молока – на 6,0%, кисломолочных продуктов – на 11,6 процентов. Это характеризует, что перерабатывающие организации все больше ориентируются на производство и вывоз из региона молочной продукции с большим сроком хранения.

В целом, комплексный анализ и оценка эффективности производства и переработки сырого молока выявил, что молокоперерабатывающие организации, выполняющие в современных условиях роль рыночных интеграторов, занимают в ПСЦ определяющее положение и обладают организационно-экономическим потенциалом, позволяющим нарастить объемы производства продукции, ориентированной не только на региональные рынки, но и на межрегиональные рынки и экспорт. Более полное использование их экономического потенциала повысит эффективность функционирования всей ПСЦ молока и молочной продукции.

**Положение 3. Оценка эффективности участников производственно-сбытовых цепочек, отличающихся звеньевой структурой и схемами организации взаимодействия производителей и переработчиков сырого молока.** Картирование ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса Кировской области выявило необходимость их систематизации по числу звеньев:

- двухзвенные: «Производство сырого молока – Сбыт молока на местном рынке»;
- трехзвенные: «Производство сырого молока – Транспортировка сырого молока за пределы региона – Сбыт сырого молока переработчикам за пределами региона»;
- четырехзвенные: «Производство сырого молока – Транспортировка сырого молока в регионе – Переработка сырого молока в регионе – Сбыт молочной продукции в регионе или за пределами».

Наиболее распространенными являются трех- и четырехзвенные цепочки. В четырехзвенных ПСЦ участвуют как независимые СХО, взаимодействующие с региональными переработчиками, так и организации, входящие в агрохолдинги. Данная группа была исследована нами более подробно. Разделение исследуемой совокупности СХО (144 ед.) на группы по уровню рентабельности их производства показывает, что более низкие показатели эффективности деятельности, а именно рентабельность и продуктивность, наблюдаются у организаций, не входящих в региональные агрохолдинги и вывозящих сырое молоко за пределы региона (таблица 2).

Лучшие результаты показывают СХО, входящие в агрохолдинги (83% организаций, входящих в группу, имеют рентабельность свыше 10%). Этому способствует тот факт, что координирующее звено (молокоперерабатывающее предприятие), участвуя в акционерном (долевом) капитале и управлении СХО, содействует их экономическому развитию, осуществляя инвестиции в производство и транспортировку сырого молока, предоставляя финансовые ресурсы, при необходимости, на покрытие кассовых разрывов, оказывая организационную и консультационную поддержку.

**Таблица 2 – Показатели производственной деятельности сельскохозяйственных организаций, участвующих в различных производственно-сбытовых цепочках, 2022 г.**

Показатели	Группы сельхозорганизаций по уровню рентабельности					
	1	2	3	4	5	6
	ниже 0%	от 0 до 5%	от 5 до 10%	от 10 до 15%	от 15 до 20%	больше 20%
<b>СХО, входящие в агрохолдинги, – 18 организаций</b>						
Число хозяйств, ед.	0	1	2	5	4	6
Удельный вес группы, %	0	6	11	28	22	33
Производство молока, т	0	4200	26678	51021	25584	84899
Поголовье коров, гол.	0	613	3115	6115	2895	9523
Надой молока на 1 корову, кг	0	6851	8624	8977	8728	8492
<b>СХО, взаимодействующие с региональными переработчиками, – 32 организации</b>						
Число хозяйств, ед.	0	4	4	11	2	11
Удельный вес группы, %	0	13	13	34	6	34
Производство молока, т	0	10904	14809	35646	14198	83202
Поголовье коров, гол.	0	1689	2205	5007	1603	8998
Надой молока на 1 корову, кг	0	5621	5848	6656	7745	8888
<b>СХО, вывозящие молоко за пределы региона, – 94 организации</b>						
Число хозяйств, ед.	13	15	17	8	11	30
Удельный вес группы, %	14	16	18	9	12	32
Производство молока, т	8612	29560	40272	39232	85477	183529
Поголовье коров, гол.	1401	4357	5597	4874	10365	21738
Надой молока на 1 корову, кг	4769	5028	6071	6807	7811	7633

Источник: составлена автором по данным Минсельхоза Кировской области

Формирование эффективно функционирующих ПСЦ должна достигаться за счет экономически справедливого распределения добавленной стоимости, создаваемой внутри цепочки между ее звеньями (участниками). Это обеспечит рост производительности труда, увеличить уровень заработной платы работников, объемы налоговых поступлений в региональный бюджет и т. д. Важно учитывать, что ПСЦ функционирует настолько эффективно, насколько эффективно ее самое слабое звено.

Всесторонняя оценка функционирования ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса Кировской области показала наличие потерь добавленной стоимости из-за вывоза значительных объемов сырого молока за пределы региона. Недополученный добавочный продукт (упущенная выгода) в звеньях переработки молока и реализации молочной продукции оценивается нами в размере 7665 млн руб., потери налоговых поступлений в областной бюджет – 889 млн руб. в год.

При этом ряд молокоперерабатывающих организаций имеют свободные производственные мощности, но используют свой экономический потенциал неэффективно. Поэтому, для дальнейшего развития ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса Кировской области актуальными являются меры, направленные на рационализацию транспортных потоков по перевозке сырого молока с учетом более полной загрузки имеющихся мощностей по его переработке внутри области.

Важно изменить сложившиеся экономические взаимоотношения субъектов



молочнопродуктового подкомплекса Кировской области. В частности, все произведенное сырое молоко должно перерабатываться внутри области и на рынок других регионов должна поступать конечная молочная продукция, обладающая большей добавленной стоимостью, а не сырое молоко. Кроме того, актуальной становится необходимость разработки методического инструментария для оценки эффективности функционирования ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса, позволяющего выявить существующие диспропорции, слабые и доминирующие звенья, обосновать мероприятия и меры по более справедливому распределению добавленной стоимости между звеньями цепочки.

**Положение 4. Методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса по предложенной системе показателей.** Для определения эффективности функционирования ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса автором была разработана методика, методологическую основу которой составляет оценка образуемой и распределяемой в ней добавленной стоимости. Методика основана на расчете отклонений эффективности добавленной стоимости в каждом из звеньев от эффективности всей цепочки. Это позволяет выявить слабые места и определить наиболее эффективный комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности функционирования всех звеньев ПСЦ. Методика состоит из четырех этапов.

На первом этапе происходит отбор показателей и сбор исходных данных для оценки эффективности функционирования отдельных звеньев внутри ПСЦ, таких как выручка от реализации продукции и материальные затраты (на приобретение сырья, материалов, упаковки и комплектующих изделий, топлива, воды, энергии, расходуемых на технологические цели; работ и услуг производственного характера и др.), амортизационные отчисления, затраты на оплату труда, прочие расходы.

На втором этапе рассчитывается добавленная стоимость, формирующаяся в каждом из звеньев ПСЦ ( $ЭДС_i$ ) по формуле:

$$ЭДС_i = \frac{ДС_i}{ЗП_i}, \quad (1)$$

где:  $i$  – звено производственно-сбытовой цепочки;

$ДС_i$  – добавленная стоимость в  $i$ -ом звене ПСЦ, тыс. руб.;

$ЗП_i$  – затраты на производство в  $i$ -ом звене ПСЦ, тыс. руб.

Следующим шагом является расчет скорректированной, с учетом изменений рассматриваемых показателей во времени, эффективности формирования добавленной стоимости ( $СЭДС_i$ ) по следующей формуле:

$$СЭДС_i = \frac{ДС_i * \overline{ТРДС_i}}{ЗП_i * \overline{ТРЗП_i}}, \quad (2)$$

где:  $i$  – звено производственно-сбытовой цепочки;

$ДС_i$  – добавленная стоимость в  $i$ -ом звене ПСЦ, тыс. руб.;

$\overline{ТРДС_i}$  – средний темп роста добавленной стоимости в  $i$ -ом звене ПСЦ;

$\overline{ЗП_i}$  – затраты на производство в  $i$ -ом звене ПСЦ, тыс. руб.;

$\overline{ТРЗП_i}$  – средний темп роста затрат на производства в  $i$ -ом звене ПСЦ.

На третьем этапе определяется эффективность функционирования ПСЦ (ЭПСЦ) как среднее геометрическое значение коэффициентов эффективности формирования добавленной стоимости в каждом из ее звеньев:

$$\text{ЭПСЦ} = \sqrt[n]{\text{СЭДС}_{i=1} * \text{СЭДС}_{i=2} * \dots * \text{СЭДС}_{i=n}}, \quad (3)$$

где: СЭДС<sub>*i*</sub> – эффективность формирования добавленной стоимости в *i*-ом звене ПСЦ;  
n – число звеньев ПСЦ.

Расчет эффективности функционирования ПСЦ с использованием средней геометрической основан на том, что участники ПСЦ на каждой стадии взаимодействуют таким образом, что каждое звено вносит мультипликативный вклад в общий результат. Чем выше добавленная стоимость каждого звена, тем более эффективно функционирует ПСЦ. Однако, если добавленная стоимость на 1 рубль затрат очень высокая, например, в сбытовом звене, но очень низкая в звене производства сырого молока, то эффективность ПСЦ будет ниже, если бы было более справедливое распределение между этими звеньями.

На четвертом этапе, на основании результатов оценки отклонения скорректированной эффективности добавленной стоимости в каждом из звеньев (СЭДС) от эффективности всей цепочки (ЭПСЦ), выявляются типы взаимодействия звеньев ПСЦ. Для оценки отклонений была использована Z - оценка как мера стандартизированного отклонения от среднего уровня эффективности. Основываясь на данном правиле, были определены три градации отклонений, представленные в таблице 3, характеризующие тип взаимодействия: сбалансированный, несбалансированный и разбалансированный.

**Таблица 3 – Типы взаимодействия звеньев ПСЦ**

Отклонения в звеньях ПСЦ	Критерии эффективности	Тип взаимодействия	Описание взаимодействия
$Z_i = \frac{\text{СЭДС}_i - \text{ЭПСЦ}}{\sigma},$ где <i>i</i> – звено ПСЦ	$ Z_i  < 1$	Сбалансированный	Взаимодействие звеньев сбалансировано. Все звенья в равной мере эффективно развиваются.
	$1 \leq  Z_i  \leq 2$	Несбалансированный	Взаимодействие звеньев не сбалансировано. Выявлены слабые либо доминирующие звенья, которые ограничивают эффективность функционирования ПСЦ.
	$ Z_i  > 2$	Разбалансированный	Взаимодействие звеньев разбалансировано. Выявлены критически слабые либо доминирующие звенья, которые снижают эффективность функционирования ПСЦ.

Источник: составлена автором

Критерием сбалансированного взаимодействия является соответствие добавленной стоимости, формирующейся в каждом из звеньев, к добавленной стоимости, формирующейся в ПСЦ в целом (значения Z-оценки, находящиеся в диапазоне от -1 до +1). Это свидетельствует о гармоничном развитии ПСЦ, где каждое звено создает сопоставимую добавленную стоимость на единицу произведенных затрат и, соответственно, получает сбалансированную (экономически обоснованную) часть в общей добавленной стоимости.

Несбалансированный тип взаимодействия представляет собой состояние, при

котором одно или несколько звеньев ПСЦ демонстрируют значительное отклонение от эффективности функционирования ПСЦ в целом. Это выражается в том, что Z-оценка одного или нескольких звеньев находится в диапазоне  $1 \leq |Z_i| \leq 2$ , что указывает на диспропорцию в распределении добавленной стоимости между звеньями цепочки. Звенья с показателями выше среднего ( $Z_i \geq 1$ ) – это «доминирующие» звенья, которые «забирают» слишком много добавленной стоимости. Звенья с показателями в ниже среднего ( $Z_i \leq -1$ ) – это «слабые» звенья, которые страдают от недостаточной доли получаемой добавленной стоимости, формируемой в ПСЦ в целом. Разбалансированный тип взаимодействия проявляется, когда в ПСЦ есть звенья, которые демонстрируют значительные (критические) отклонения от средней эффективности функционирования всей ПСЦ ( $|Z_i| > 2$ ).

Доминирующие звенья в ПСЦ аккумулируют чрезмерную долю добавленной стоимости, что приводит к дисбалансу в распределении доходов между ее звеньями. Такая ситуация характерна для звеньев, обладающих большей «рыночной властью», что позволяет им устанавливать экономически выгодные для себя условия взаимодействия с другими участниками. В результате слабые звенья, например, производители сырья, могут сталкиваться с низкими закупочными ценами, что снижает их рентабельность, ограничивает возможности для модернизации и инвестирования, а также может приводить к сокращению объемов производства. В долгосрочной перспективе это создает угрозу устойчивости всей ПСЦ.

Для предотвращения подобных ситуаций важны разработка и внедрение комплекса мероприятий, обеспечивающего сбалансированное развитие всех звеньев ПСЦ. Следует учитывать реальный вклад каждого участника в формирование конечной стоимости продукции и обеспечивать справедливое распределение доходов между производителями, переработчиками и торговыми организациями. При таком подходе ПСЦ сможет функционировать стабильно, обеспечивая как экономическую устойчивость отдельных звеньев и входящих в них организаций, так и доступность молочной продукции для конечных потребителей.

Апробация предлагаемой методики была проведена на примере ПСЦ, интегратором которой является ЗАО «Кировский молочный комбинат», которая позволила выявить несбалансированный тип взаимодействия в распределении добавленной стоимости между звеньями, подтвердив доминирующее положение торговых организаций и слабость звеньев, производящих и перерабатывающих сырое молоко (таблица 4).

**Таблица 4 – Динамика эффективности функционирования ПСЦ и звеньев агрохолдинга «Кировский молочный комбинат», 2020-2022 гг.**

Годы	СЭДС <sub>РЕС</sub>	СЭДС <sub>ТР</sub>	СЭДС <sub>ПСМ</sub>	СЭДС <sub>ПЕР</sub>	СЭДС <sub>РП</sub>	ЭПСЦ
2020	3,61	0,68	0,14	0,27	7,31	0,92
2021	4,50	0,68	0,17	0,33	6,72	1,03
2022	4,08	0,62	0,19	0,29	7,38	1,01

Источник: рассчитана автором

Внедрение разработанных организационно-экономических мероприятий, включая оптимизацию логистики, модернизацию мощностей и справедливое перераспределение доходов, повысит сбалансированность взаимодействия участников ПСЦ.

**Положение 5. Организационно-экономические рекомендации по поддержке и развитию молочнопродуктового подкомплекса Кировской области.** Одной из организационных мер, предлагаемых нами по результатам проведенного исследования, является рационализация транспортных потоков по перевозке сырого молока с учетом более полной загрузки имеющихся мощностей по его переработке внутри области.

Результаты решения оптимизационной транспортной задачи показывают, что большинству СХО выгодно поставлять свою продукцию на перерабатывающие организации, расположенные в Кировской области. В целом, по Кировской области объем сырого молока, перерабатываемого внутри региона, при существующих мощностях по его переработке (без дополнительных инвестиций), может быть увеличен с 313 438 тонн до 382 058 тонн (или на 21%), что сократит общий процент вывоза молока за пределы области с 59,9% до 51,1 процента. Анализ полученных результатов подтверждает вывод о необходимости создания дополнительных производственных мощностей в тех районах области, где хозяйствам оказалось экономически выгоднее отправлять молоко на переработку в соседние регионы. Создание дополнительных производственных мощностей обеспечит переработку молока непосредственно внутри региона, что не только минимизирует транспортные затраты и повысит конкурентоспособность входящих в ПСЦ хозяйствующих субъектов, прежде всего – молокоперерабатывающих организаций, но и укрепит развитие региона, создавая новые рабочие места и увеличивая добавленную стоимость продукции, произведенной на территории Кировской области.

С целью более углубленного анализа экономических взаимоотношений между основными звеньями ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса Кировской области (производители и переработчики сырого молока) и определения направлений их совершенствования, нами был проведен опрос сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих организаций. Выборочная совокупность охватила 90 СХО молочного направления и 12 молокоперерабатывающих организаций Кировской области. Для обеспечения репрезентативности выборки, СХО равномерно распределялись по муниципальным районам и по объемам производимого ими сырого молока.

Вопросы, заданные респондентам, включали как существующие меры государственной (федеральной и региональной) поддержки, так и предлагаемые автором (субсидирование части затрат на производство молока с повышенным коэффициентом при участии в ПСЦ внутри области; субсидирование части логистических затрат, связанных с реализацией готовой продукции в другие регионы; грантовая поддержка с целью вовлечения продовольственных торговых организаций в агрохолдинги и потребительские кооперативы, функционирующие или формируемые в молочнопродуктовом подкомплексе), которые охватывают все основные звенья ПСЦ молока и молочной продукции.

Результаты опроса показали, что ключевые меры поддержки, рассматриваемые производителями и переработчиками молока в Кировской области, включают субсидирование части затрат на производство молочной продукции с повышенным коэффициентом при участии в региональной ПСЦ (100% опрошенных СХО и 61% -

молокоперерабатывающих организаций); субсидирование части логистических затрат на вывоз готовой продукции за пределы региона (100% молокоперерабатывающих организаций); налоговые преференции при участии в региональной ПСЦ (89% опрошенных СХО и 67% молокоперерабатывающих организаций) и развитие потребительской кооперации (40% опрошенных СХО). Основные различия в приоритетах сторон связаны с тем, что сельхозпроизводители ориентированы на участие в распределении прибыли и долгосрочные контракты, а переработчики – на снижение логистических затрат и поддержку внутреннего (регионального) рынка.

Учет выявленных факторов позволил разработать и предложить организационно-экономические рекомендации по развитию молочнопродуктового подкомплекса Кировской области, которые будут способствовать повышению эффективности ПСЦ молока и молочной продукции и ее присутствию не только на региональном рынке, но и на межрегиональных рынках, и в поставках на экспорт, увеличивая добавленную стоимость продукции, производимой в области.

Рекомендации по развитию молочнопродуктового подкомплекса Кировской области включают в себя комплекс существующих и предлагаемых мер (таблица 5).

Институциональные меры связаны с созданием и регулированием правовой и организационной основы для достижения определённых целей, например, через законодательство и нормативные акты. Инфраструктурные меры касаются развития и модернизации физического и технологического обеспечения, такого как дороги, социальные объекты и производственные мощности. Финансовые меры включают в себя инвестиции, кредитование и субсидирование для стимулирования определённых экономических действий. Ресурсные меры обеспечивают доступ к необходимым материальным, трудовым, производственным и технологическим ресурсам. Иные меры могут охватывать различные дополнительные мероприятия, такие как налоговые преференции, образовательные программы и продвижение молочной продукции. Необходимо отметить, что адаптация к меняющимся рыночным условиям для молочнопродуктового подкомплекса становится возможной благодаря поддержке наиболее слабых звеньев ПСЦ, способствуя развитию всего молочнопродуктового подкомплекса АПК.

Для развития ПСЦ в целом региональная политика поддержки молочнопродуктового подкомплекса АПК Кировской области может быть скорректирована таким образом, чтобы бюджетную поддержку получали не только производители молока, но и сфера переработки и продвижения молочной продукции на межрегиональные продовольственные рынки и экспорт. Это увеличит валовый региональный продукт, загруженность молокоперерабатывающих организаций, создать новые рабочие места и увеличить налоговые поступления в бюджеты различных уровней.

Расчеты показывают, что экономический эффект только за счет обеспечения переработки всего производимого объема сырого молока на молокоперерабатывающих организациях Кировской области может составить не менее 7,7 млрд руб. в год, что обеспечит рост стоимости продукции сельского хозяйства Кировской области – до 18%, валового регионального продукта – на 1,4 процента.

**Таблица 5 – Региональные меры поддержки и развития производственно-сбытовых цепочек  
молочнопродуктового подкомплекса Кировской области**

Участники	Меры региональной поддержки и развития производственно-сбытовых цепочек				
	Институциональные	Инфраструктурные	Ресурсные	Финансовые	Иные
Производители сырого молока	Формирование нормативно-правовой базы для стимулирования участия в ПСЦ внутри области. Создание снабженческо-сбытовых кооперативов с участием торговых организаций.	Улучшение социальной и транспортной инфраструктуры в сельских районах.  <b>Оптимизация схемы транспортировки сырого молока с учетом наличия производственных мощностей перерабатывающих организаций.</b>	Поддержка в доступе к высокопродуктивным породам скота, кормам и ветеринарным услугам.  Привлечение кадровых ресурсов и повышение их квалификации.	<b>Субсидирование части затрат на производство молока с повышенным коэффициентом при участии в ПСЦ внутри области.</b>	Введение налоговых каникул для СХО и К(Ф)Х, производящих сырое молоко, на начальный период их развития (до 5 лет).
Молокоперерабатывающие организации	Формирование нормативно-правовой базы и создание организационных условий для поставок продукции для социальных учреждений, включая школьное питание, и для стимулирования вывоза в другие регионы.	Поддержка строительства и модернизации производственных мощностей.  <b>Переработка всего производимого сырого молока внутри области.</b>	Разработка систем поддержки (льготное кредитование, лизинг) для доступа к современному оборудованию и новейшим технологиям по переработке молока и производству молочной продукции.	<b>Субсидирование части логистических затрат, связанных с реализацией готовой продукции в другие регионы.</b>  Внедрение стимулирующих мер поддержки, направленных на увеличение поставок сырого молока перерабатывающим организациям внутри области.	Предоставление налоговых преференций: пониженная ставка налога на прибыль при переработке молока, произведенного внутри области; льгота по налогу на имущество при его вносе в уставные капиталы (паевые фонды) сельскохозяйственных товаропроизводителей.
Торговые организации	Содействие развитию проекта «Фермерский островок» для стимулирования продажи продукции местных фермеров и малых производителей молочной продукции в крупных федеральных торговых сетях.	Содействие созданию распределительных центров для улучшения цепочек поставок молочной продукции от производителя к потребителю.  Создание цифровых платформ, специализирующихся на продаже молочной продукции.	Информационная поддержка о пользе молочных продуктов.	<b>Грантовая поддержка с целью вовлечения продовольственных торговых организаций в агрохолдинги и потребительские кооперативы, функционирующие или формируемые в молочнопродуктовом подкомплексе.</b>	Организация фестивалей, ярмарок и других мероприятий для популяризации местной молочной продукции.

Источник: составлена автором по данным собственных исследований. Предложения автора выделены утолщенным шрифтом.

### III ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты проведенного исследования позволяют сделать следующие выводы и предложения:

1. Молочнопродуктовый подкомплекс играет ключевую роль в агропромышленном комплексе России, влияя на качество жизни населения и обеспечивая продовольственную безопасность страны. На основании изучения, систематизации и обобщения теоретических и методологических основ функционирования молочнопродуктового подкомплекса выявлены основные закономерности его развития, включая экономические, социально-демографические, экологические и технологические аспекты, уточнены ключевые принципы развития подкомплекса и предложены два новых принципа – наличие координирующего звена и ведение динамического мониторинга сбалансированности звеньев производственно-сбытовой цепочки молока и молочной продукции, что позволило разработать концептуальную модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса.

2. Результаты исследования на региональном уровне показали, что Кировская область обладает существенными возможностями для развития молочнопродуктового подкомплекса. Однако, в процессе рыночных преобразований были утрачены многие производственные связи в регионе, что привело к переориентации значительной части сельскохозяйственных организаций на вывоз сырого молока за пределы региона. Несмотря на увеличение производства сырого молока в области за последние 16 лет более чем в 2,3 раза, синхронного развития мощностей по его переработке в регионе не произошло.

Молокоперерабатывающие организации Кировской области играют важнейшую роль в формировании эффективных ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса. Комплексная оценка их функционирования выявила, что они обладают достаточным экономическим потенциалом для переработки всего произведенного в области сырого молока, но используют его неэффективно, что видно из общей тенденции снижения с 2018 г. по 2022 г. рентабельности использования основных средств с 13,15% до 5,03%, материальных затрат – с 0,40% до 0,25 процента.

3. Картирование ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса Кировской области выявило следующие схемы их организации: двухзвенные: «Производство сырого молока – Сбыт молока на местном рынке»; трехзвенные: «Производство сырого молока – Транспортировка сырого молока за пределы региона – Сбыт сырого молока переработчикам за пределами региона» и четырехзвенные: «Производство сырого молока – Транспортировка сырого молока в регионе – Переработка сырого молока в регионе – Сбыт молочной продукции в регионе или за пределами». Установлено, что наиболее распространёнными являются трёх- и четырёхзвенные цепочки, в которых участвуют как независимые сельскохозяйственные организации (СХО), так и организации, входящие в состав агрохолдингов. При этом более высокие показатели рентабельности и продуктивности демонстрируют СХО, интегрированные в агрохолдинговые структуры, что обусловлено координирующей

и поддерживающей ролью перерабатывающих организаций. Выявлена значительная доля вывоза сырого молока за пределы региона (около 60%), что приводит к недополучению добавленной стоимости на региональном уровне и снижению вклада молочнопродуктового подкомплекса в валовый региональный продукт.

Решение задачи по оптимизации транспортных потоков подтвердило, что сельскохозяйственным организациям выгодно наращивать поставки сырого молока на перерабатывающие организации, расположенные в Кировской области. Однако, достижению этой цели препятствует нехватка современных перерабатывающих мощностей в ряде районов, где требуется создать привлекательные экономические условия для привлечения инвестиций для переработки сырого молока.

4. Выявлено, что в условиях трансформации молочнопродуктового подкомплекса особое значение приобретает оценка эффективности функционирования ПСЦ как ключевого элемента его развития. Основываясь на исследованиях научного сообщества, выявлено, что важность оценки эффективности ПСЦ связана с необходимостью комплексного подхода, охватывающего все её звенья. Предложенная автором методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса, особенностью которой является поэтапный структурированный анализ каждого звена, а именно – определение и сопоставление добавленной стоимости в каждом из её звеньев, позволяет выработать дифференцированные меры поддержки с целью выравнивания экономических условий их функционирования.

Матрица взаимодействия элементов ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса позволяет выявить типы взаимодействия (сбалансированный, несбалансированный или разбалансированный) и разработать соответствующие мероприятия, направленные на устранение выявленных проблем и способствовать росту эффективности ПСЦ. Она показывает слабые и доминирующие звенья на всех этапах продвижения продукции. Разносторонние меры, адаптированные к конкретным условиям и возможностям каждой организации, должны направляться на формирование устойчивых взаимоотношений с поставщиками ресурсов, оптимизацию использования основных средств, повышение производительности труда, модернизацию технологий и расширение рынка сбыта. Успешное определение и реализация этих направлений позволят молочнопродуктовому подкомплексу не только усилить свои конкурентные преимущества, но и гарантировать стабильное развитие в долгосрочной перспективе.

5. В Кировской области применяются различные подходы к развитию молочнопродуктового подкомплекса. В то же время, бюджетное финансирование представлено преимущественно поддержкой производства сырого молока, что не способствует комплексному развитию данного подкомплекса и не обеспечивает эффективное государственное регулирование рыночных отношений участников ПСЦ. Меры по поддержке молочнопродуктового подкомплекса должны быть направлены на формирование эффективных ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса, направленных на переработку внутри региона всего объема произведенного товарного сырого молока и вывоз на межрегиональные рынки молочной продукции с более высокой добавленной стоимостью.



Результаты анкетного опроса 90 руководителей сельскохозяйственных и 12 руководителей молокоперерабатывающих организаций Кировской области подтвердили актуальность предложенного автором комплекса мер для усиления эффективности функционирования молочнопродуктового подкомплекса. Их внедрение в Кировской области обеспечит производство молочной продукции с высокой добавленной стоимостью и рост валового регионального продукта при соблюдении равных экономических стимулов для всех участников ПСЦ молочнопродуктового подкомплекса.

### **СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ:**

#### **Статьи в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России**

1. Кодолова Т.А. Эффективность использования экономического потенциала молокоперерабатывающими организациями / Т.А. Кодолова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 10 (116). – С. 186-197. – (0,69 п.л., в том числе 0,69 п.л. авт.).
2. Кодолова, Т.А. Региональная поддержка молочной подотрасли АПК (на примере Кировской области) / А.Ф. Максимов, Т.А. Кодолова // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2024. – № 9. – С. 649-660. – (0,69 п.л., в том числе 0,50 п.л. авт.).
3. Кодолова, Т.А. Молочная подотрасль АПК Кировской области: состояние и перспективы развития / Т.А. Кодолова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 6 (100). – С. 123-133. – (0,63 п.л., в том числе 0,63 п.л. авт.).
4. Кодолова, Т.А. Региональные аспекты развития производственно-сбытовых цепочек молочной продукции / А.Ф. Максимов, Т.А. Кодолова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 4(98). – С. 157-169. – (0,75 п.л., в том числе 0,50 п.л. авт.).
5. Кодолова, Т.А. Факторы влияния на наращивание экономического потенциала предприятия молочнопродуктового подкомплекса АПК / Т.А. Кодолова // Экономика. Информатика. – 2023. – Т. 50, № 2. – С. 288-299. – (0,69 п.л., в том числе 0,69 п.л. авт.).
6. Кодолова, Т.А. Методический инструментарий оценки экономического потенциала предприятий молочнопродуктового подкомплекса АПК: анализ применения и пути совершенствования / Т.А. Кодолова, Л.А. Суворова // АПК: экономика, управление. – 2023. – № 2. – С. 70-80. – (0,63 п.л., в том числе 0,42 п.л. авт.).
7. Кодолова, Т.А. Тенденции развития рынка молока и молочной продукции Кировской области / Т.А. Кодолова // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 11(136). – С. 667-672. – (0,31 п.л., в том числе 0,31 п.л. авт.).
8. Кодолова, Т.А. Молочный подкомплекс Кировской области: анализ состояния и факторы сдерживания его развития / Т.А. Кодолова, Л.А. Суворова // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 10(135). – С. 625-628. – (0,19 п.л., в том числе 0,13 п.л. авт.).
9. Кодолова, Т.А. Проблемы и перспективы обеспечения продовольственной безопасности в области производства молочной продукции на примере Кировской области / Т.А. Кодолова, Л.А. Суворова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2016. – Т. 2, № 8. – С. 113-118. – (0,31 п.л., в том числе 0,20 п.л. авт.).

#### **Монографии и статьи в научных журналах, сборниках научных трудов и материалах конференций**

10. Кодолова, Т.А. Региональные меры поддержки молочной отрасли АПК Кировской области / Т.А. Кодолова, А.Ф. Максимов // Сб. науч. тр. «Доходность сельского хозяйства в нестабильной экономике: измерение и пути повышения» – М.: ВИАПИ имени А.А. Никонова, 2024. – № 29. – 242 с. – С. 97-100. – (0,19 п.л., в том числе 0,12 п.л. авт.).
11. Кодолова, Т.А. Трансформация молочного подкомплекса АПК Кировской области / Т.А. Кодолова // Сб. научн. тр. «Обеспечение научно-технологического суверенитета АПК:

- роль государства, науки и бизнеса» – М.: ВИАПИ имени А.А. Никонова, 2023.– № 28. – 318 с. – С. 143-147. – (0,25 п.л., в том числе 0,25 п.л. авт.).
12. Кодолова, Т.А. Производственно-сбытовая цепочка молока и молочной продукции как фактор развития сельских территорий (на примере Кировской области) / А.Ф. Максимов, Т.А. Кодолова // Сб. научн. тр. «Обеспечение научно-технологического суверенитета АПК: роль государства, науки и бизнеса» – М.: ВИАПИ имени А.А. Никонова, 2023.– № 28. – 318 с. – С. 218-222. – (0,25 п.л., в том числе 0,18 п.л. авт.).
  13. Кодолова, Т.А. Повышение конкурентоспособности предприятий молочнопродуктового подкомплекса АПК в условиях импортозамещения / Т.А. Кодолова // Конкурентный потенциал региона: оценка и эффективность использования.: Сб. ст. XIII Международной научно-практической конференции, Абакан, 09–12 ноября 2022 года. – Абакан: Издательство ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Н. Ф. Катанова», 2022. – С. 209-211. – (0,13 п.л., в том числе 0,13 п.л. авт.).
  14. Кодолова, Т.А. Эффективность использования экономического потенциала предприятия как фактор повышения его конкурентоспособности / Т.А. Кодолова // Экономика. Менеджмент. Сервис. Туризм. Культура (ЭМСТК-2022).: Сб. ст. XXII Международной научно-практической конференции, Барнаул, 20–21 октября 2022 года. – Барнаул: Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, 2022. – С. 26-29. – (0,19 п.л., в том числе 0,19 п.л. авт.).
  15. Кодолова, Т. А. Экономический потенциал молокоперерабатывающего предприятия: сущность и факторы его развития / Т. А. Кодолова, Л. А. Суворова // Состояние и перспективы развития агропромышленного комплекса : юбилейный сб. науч. тр. XV Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 2–4 марта 2022 г. – Ростов н/Д.: ДГТУ-ПРИНТ, 2022. – С. 98–102. – (0,25 п.л., в том числе 0,17 п.л. авт.).
  16. Кодолова, Т.А. Экономический потенциал молокоперерабатывающего предприятия: сущность и факторы его развития / Т.А. Кодолова, Л.А. Суворова // Состояние и перспективы развития агропромышленного комплекса: Юбилейный сб. науч. трудов XV Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 02–04 марта 2022 г. – Ростов-на-Дону: ООО «ДГТУ-ПРИНТ», 2022. – С. 98-102. – (0,25 п.л., в том числе 0,17 п.л. авт.).
  17. Кодолова, Т.А. Стратегический анализ регионального рынка молока и молочной продукции / Т.А. Кодолова, Л. А. Суворова // Общество. Наука. Инновации (НПК-2022) : сб. ст. XXII Всероссийской научно-практической конференции : в 2 т., Киров, 11–29 апреля 2022 г. Т. 1. – Киров : Вятский государственный университет, 2022. – С. 371–378. – (0,44 п.л., в том числе 0,29 п.л. авт.).
  18. Кодолова, Т.А. Экономическая оценка конкурентоспособности молочной продукции: методические и практические аспекты / Л.А. Суворова, Т.А. Кодолова. – Киров: Вятский государственный университет, 2017. – 159 с. – (9,90 п.л., в том числе 7,00 п.л. авт.).
  19. Кодолова, Т. А. Анализ конкурентной среды на рынке молочной продукции Кировской области / Т. А. Кодолова, Л. А. Суворова // Общество, наука, инновации (НПК-2016) : сб. ст. – 2-е изд., испр. и доп., Киров, 18–29 апреля 2016 г. – Киров : Вятский государственный университет, 2016. – С. 3174–3180. – (0,38 п.л., в том числе 0,25 п.л. авт.).
  20. Кодолова, Т. А. Сравнительный анализ конкурентных преимуществ молочной продукции предприятий Кировской области / Т. А. Кодолова, Л. А. Суворова // Бизнес. Наука. Образование: проблемы, перспективы, стратегии : материалы российской заочной науч.-практич. конф. с международным участием : в 2 ч., Вологда, 26 мая 2015 г. Ч. 1. – Вологда: Вологодский институт бизнеса, 2015. – С. 383–387. – (0,25 п.л., в том числе 0,17 п.л. авт.).